



Maria Kostytska

Socia

Paris

+33.1.58.44.15.16

maria.kostytska@klgates.com

RESUMEN

Maria Kostytska es socia del grupo de práctica de Arbitraje Internacional del bufete. Habla inglés, francés, ucraniano, ruso y español. Está colegiada en los colegios de abogados de Nueva York, Distrito de Columbia, París, Inglaterra y Gales (abogada). Maria actúa como abogada principal en arbitrajes entre inversores y Estados, entre Estados y comerciales, en virtud de las normas del CIADI, la CNUDMI, la CCI, la LCIA y la SCC. Maria también ejerce como presidenta, árbitro único y coárbitro. Su experiencia en arbitraje y litigios abarca una amplia variedad de sectores industriales, entre los que se incluyen el petróleo y el gas, las energías renovables, los servicios públicos, las infraestructuras, la banca, la aviación y la fabricación.

Maria ha sido miembro del tribunal de la Corte Internacional de Arbitraje de la CCI en París durante dos mandatos consecutivos. Fue miembro fundador del Consejo del Centro Internacional de Arbitraje de Georgia (GIAC) en Tiflis y figura en las listas de árbitros del Centro Internacional de Arbitraje de Singapur (SIAC), el Centro Internacional de Arbitraje de Hong Kong (HKIAC) y el Centro Internacional de Arbitraje de AmCham Perú.

María imparte clases sobre arbitraje de inversiones en el programa de Máster en Arbitraje y Comercio Internacional (MACI) de la Universidad de Versalles.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Antes de incorporarse al bufete, María ocupó el cargo de directora de arbitraje en la oficina de París de otro bufete internacional.

LOGROS

- Mencionada por *Chambers France* como líder en la práctica del arbitraje internacional en París, 2025
- Clasificada en *The Legal 500* en los últimos años
- Reconocida por *Best Lawyers* en arbitraje internacional en Francia, 2020-2026
- Reconocida por *Lawdragon 500* como uno de los principales litigantes mundiales en París, 2021, 2023-2025

- Reconocida por *Who's Who Legal: Arbitraje* por Arbitraje en Francia
 - Recomendado, 2024-2026
- Líderes del futuro (socios), 2022-2024
- Reconocida por *Lexology Index: Arbitraje* en Francia, 2025
 - El más apreciado
 - Líder intelectual de élite mundial
- Reconocida por GAR 100 como líder en la práctica del arbitraje internacional en París, más recientemente en 2024.
- Mencionada por *Décideurs (Liga de Líderes)* como parte del Departamento de Litigios y Arbitraje de París, “forte notoriété”, 2025
- El equipo de Arbitraje Internacional de París ganó el premio Palmarès des Avocats de Oro en Arbitraje Internacional en 2024 y el premio de Bronce en 2014-2016

ACTIVIDADES PROFESIONALES / CÍVICAS

María es miembro de las siguientes asociaciones profesionales:

- Comisión de Arbitraje y ADR de la CCI
- Instituto de Derecho Comercial Internacional de la CCI
- CCI Francia
- CCI Ucrania, miembro de la junta directiva y presidenta de la Comisión de Arbitraje
- CCI USCIB
- Club Español de Arbitraje, Capítulo Francés y MUJERES
- Comité Français de l'Arbitrage (CFA)
- Association Française de l'Arbitrage (ABA)
- Sección de Derecho Internacional de la ABA
- Sección de Derecho Internacional de la NYSBA
- Comité de Litigios y Arbitraje Internacional de la IBA
- Miembro de la Junta Directiva de la Asociación Ucraniana de Arbitraje (UAA)
- Colegio de Abogados de Ucrania (UBA), miembro del Consejo de los Comités de Derecho Internacional y Energía

CONFERENCIAS

Cuestiones medioambientales en el arbitraje de inversión en el sector minero en Latinoamérica, AmCham Perú Arbitration Forum (Septiembre de 2025)

“Mano de hierro y tacto suave: las mujeres en la energía, la minería y las infraestructuras en Latinoamérica”, Paris Arbitration Week (Abril de 2025)

“Con los pies en la tierra y la mirada puesta en el horizonte: lo que las empresas ucranianas esperan del arbitraje internacional”, Semana del Arbitraje de París (Abril de 2025)

“Reparaciones: guerra, activos congelados y riesgos políticos”, Recuperación de Activos CEE, Varsovia (Abril de 2025)

GAR LIVE: Las mujeres en el arbitraje, “Conflictos energéticos derivados de la guerra en Ucrania”, París (Diciembre de 2024)

“Recuperación de las pérdidas causadas por la guerra en Ucrania”, III Conferencia de Pravo.ua/Legal Practice, Kiev (Noviembre de 2024)

“Nuevas inversiones en energía y causas de disputas energéticas: pasado y futuro”, Jornadas de Arbitraje y Mediación Solidaria, Varsovia (Octubre de 2024)

“El impacto de los conflictos militares y las sanciones en el arbitraje”, Tribunal Internacional de Arbitraje Comercial (ICAC) en Kiev (Octubre de 2024)

“Mejores prácticas en la recopilación, organización y valoración de pruebas en el arbitraje internacional”, Retiro ArbCEE, Dubrovnik (Octubre de 2024)

“Las tendencias en arbitraje de inversión en el sector de las energías renovables”, XV Conferencia de Arbitraje Internacional, AMCHAM Ecuador, Quito (Septiembre de 2024)

“Las últimas tendencias de valoración de los daños y perjuicios en arbitrajes de inversiones”, conferencia Women in Arbitration del Instituto Peruano de Arbitraje, Arequipa (Julio de 2024)

“Conflictos energéticos que surgen en el contexto geopolítico actual”, Baltic Arbitration Days, Riga (Junio de 2024) y Moldova Arbitration Days, Chisinau (Mayo de 2024)

“Retos y oportunidades en la representación de Estados en litigios internacionales”, Club Español e Iberoamericano de Arbitraje, Ginebra (Marzo de 2024)

“Tendencias y disputas energéticas en el contexto geopolítico actual y de transición energética”, Paris Arbitration Week, París (Marzo de 2024)

“Ucrania: la reconstrucción y las reparaciones”, Semana del Arbitraje de París, París (Marzo de 2024)

“Disputas internacionales en materia de energía tras la invasión de Ucrania: ¿puede gestionar la capacidad de flujo?”, conferencia ABA/ILS, Houston (Febrero de 2024)

“El impacto de las sanciones en el arbitraje internacional en el que participan partes rusas, bielorrusas y ucranianas”, Jornadas de Arbitraje y Mediación Solidaria, Varsovia (Diciembre de 2024)

Curso de actualización “Arbitraje de inversiones”, ARBITRI y Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP) (Diciembre de 2023)

“Nuevos retos en la ejecución de los laudos arbitrales”, Jornadas de Arbitraje GIAC, Tiflis (Octubre de 2024)

“Arbitraje, inversiones y la seguridad jurídica”, conferencia del Instituto Peruano de Arbitraje, Lima (Septiembre de 2023)

“III Conferencia sobre Derecho Energético” del Colegio de Abogados de Ucrania, Varsovia (Septiembre de 2023)

“Evolución o revolución: ¿dominamos el arbitraje internacional o necesitamos un nuevo plan para el futuro?”, Estocolmo (Agosto de 2023)

“El arbitraje en tiempos de guerra”, Le Café des Arbitres, París (Junio de 2023)

“Reclamaciones derivadas de la guerra en Ucrania: el papel de la jurisdicción inglesa”, Semana Internacional de Disputas de Londres, Londres (Mayo de 2023)

“La guerra en Ucrania: mecanismos legales para la recuperación de pérdidas”, Semana del Arbitraje de París, París (Marzo de 2023)

“La paranoia del debido proceso en el arbitraje internacional”, como parte del panel sobre “Eficiencia procesal en el arbitraje internacional”, Corte Internacional de Arbitraje Comercial (ICAC) en Kiev (Octubre de 2019)

“Redacción de laudos ejecutables”, formación de la CCI, Kiev (Septiembre de 2019)

“Conflictos entre accionistas en la CEI”, Semana del Arbitraje de París, París (Abril de 2018)

“Jurisdicción sobre un soberano en procedimientos de reconocimiento y ejecución” y “Cooperación entre abogados de diferentes jurisdicciones”, conferencia C5 sobre disputas internacionales y recuperación de activos en la CEI, Londres (Enero de 2018)

“Reglas de 2017: explicación de los cambios: transparencia”, evento paralelo de la CCI-CCI-Ucrania en las Jornadas de Arbitraje de Kiev, Kiev (Noviembre de 2017)

“Inmunidad frente al embargo y la ejecución”, Baltic Arbitration Days, Riga (Junio de 2017)

“Cómo las tensiones geopolíticas están configurando las disputas energéticas”, conferencia sobre arbitraje en materia de petróleo y gas del ICDR, Houston (Abril de 2017)

“Las sanciones de EE. UU. y la UE como defensa ante el incumplimiento de obligaciones legales”, conferencia de la CEA, Varsovia (Mayo de 2015)

“Recursos legales disponibles para las empresas estatales y privadas en relación con la situación en Crimea y el este de Ucrania”, seminario interministerial de Kiev (Diciembre de 2015)

“La prohibición rusa de importar alimentos como contramedida a las sanciones de EE. UU. y la UE, y los recursos legales para abordarla”, Kyiv Arbitration Days (Noviembre de 2015)

“Preparación de peritos para el interrogatorio: lo que se debe y no se debe hacer”, Jornadas de Arbitraje de Suecia, Estocolmo (Septiembre de 2014)

“Cómo no pagar y recuperar su dinero... en el arbitraje internacional”, seminario para clientes de Winston, París (Julio de 2013)

“Anulación y ejecución de laudos arbitrales en Francia, Suiza y Túnez”, conferencia del Ministerio de Justicia de Túnez, Túnez (Abril de 2013)

Planificación de la nacionalidad, búsqueda del tratado más favorable y denegación de beneficios, conferencia sobre arbitraje en materia de petróleo y gas de la ICC YAF, Ginebra (Enero de 2013)

“Cláusulas de arbitraje patológicas”, seminario para clientes de Winston, París (Noviembre de 2012)

“Jurisdicción sobre inversiones e inversores”, seminario del Instituto de Derecho Internacional (ILI), Washington, D.C. (Noviembre de 2012)

“Metodología de la prueba en el arbitraje internacional”, conferencia del Ministerio del Interior de Ucrania, Kiev (Noviembre de 2012)

“El uso de expertos en valoración”, conferencia de la ABA, Moscú (Septiembre de 2012)

“Daños y perjuicios en el arbitraje internacional”, conferencia de la ICC YAF y seminario para clientes de Winston, París (Julio de 2012)

“Redacción de cláusulas arbitrales y efecto vinculante de las cláusulas arbitrales sobre los no signatarios”, seminario avanzado sobre arbitraje del ILI, Washington, D.C. (Noviembre de 2011)

“Independencia e imparcialidad de los árbitros”, conferencia de la ICC YAF, Praga (Octubre de 2011)

“Selección y nombramiento de árbitros”, seminario de la ICC PIDA, París (Octubre de 2011)

“Legislación aplicable en el arbitraje de inversiones”, seminario del ILI, Washington, D.C. (Noviembre de 2010)

“Invocación de normas y precedentes en materia de derechos humanos en el arbitraje de inversiones”, conferencia de la ILA, La Haya (Septiembre de 2010)

“Arbitraje, litigio y mediación de controversias entre inversores y Estados”, conferencia de la UNCTAD y el Ministerio de Justicia de Ucrania, Kiev (Octubre de 2009)

EDUCACIÓN

- Doctorado en Derecho, Facultad de Derecho Columbus de la Universidad Católica de América, 2005
- Licenciatura, Smith College, 2001

COLEGIOS DE ABOGADOS

- Colegio de Abogados del Distrito de Columbia
- Colegio de Abogados de Nueva York
- Colegio de Abogados de París
- Abogado colegiado, Inglaterra y Gales

TRIBUNALES

- División de Apelación del Tribunal Supremo de Nueva York
- Tribunal de Apelación del Distrito de Columbia
- Tribunal Supremo de los Estados Unidos
- Tribunal de Apelación de los Estados Unidos para el Circuito del Distrito de Columbia
- Tribunal de Apelación de los Estados Unidos para el Segundo Circuito
- Tribunal de Distrito de los Estados Unidos para el Distrito de Columbia
- Tribunal de Distrito de los Estados Unidos para el Distrito Este de Nueva York
- Tribunal de Distrito de los Estados Unidos para el Distrito Sur de Nueva York

IDIOMAS

- Inglés
- Francés
- Ruso
- Español
- Ucraniano

LIDERAZGO INTELECTUAL *POWERED BY HUB*

- 22 de Enero de 2026, Debate sobre el acuerdo entre Estados Unidos y Ucrania sobre minerales en la Semana del Arbitraje de Nueva York
- Enero de 2026, Arbitration World

OTRAS PUBLICACIONES

“Energy Disputes Arising from the Russian Invasion of Ukraine” (Conflictos energéticos derivados de la invasión rusa de Ucrania), Transnational Dispute Management (TDM) ISSN1875-4120) Abril de 2025

Ejecución transfronteriza de sentencias contra Estados, guía de la IBA por jurisdicciones, capítulo sobre Estados Unidos (2024)

Inmunidad soberana en Francia, LEXOLOGY (2023-2025)

Ejecución de sentencias extranjeras en el Reino Unido, LEXOLOGY (2023-2025)

Capítulo sobre Jordania, GAR Investment Treaty Arbitration Know-How (2015)

Reseña del libro de Gary Born "International Arbitration: Law and Practice", Pravo Ukrainy (2013)

"Le contrôle post-arbitral de la sentence arbitrale internationale : Regards croisés en droit français, suisse et tunisien", Pédone (2013)

"Declaratory Relief in International Arbitration", Journal of International Arbitration, Kluwer (2012)

Fuchs v. Georgia, resumen del caso, International Arbitration Case Law and GAR (2011)

Capítulo sobre resolución de disputas en Ucrania, Getting the Deal Through y Transnational Dispute Management (TDM) (2006)

NOTICIAS Y EVENTOS

- 19 de Noviembre de 2025, Semana del Arbitraje de Nueva York, organizada por la Asociación Americana de Arbitraje
- 13 de Noviembre de 2025, K&L Gates refuerza su práctica de arbitraje internacional con un socio en París

ÁREAS DE INTERÉS

- Arbitraje internacional
- Disputas comerciales
- Resolución de disputas en materia de construcción e infraestructuras
- Arbitraje entre inversores y Estados
- Minería y metales
- Petróleo y gas
- Energía
- Ferrocarriles y carreteras
- Energías renovables

SECTORES

- Aeroespacial y defensa
- Aviación
- Banca
- Energía
- Disputas energéticas
- Servicios financieros
- Fabricación
- Generación y transmisión de energía
- Transporte y logística

EXPERIENCIA REPRESENTATIVA

Experiencia representativa como abogado - Energía (petróleo y gas, energías renovables)

- Actuó como abogado principal en el primer arbitraje sobre energías renovables interpuesto contra Ucrania en virtud del Tratado sobre la Carta de la Energía (ECT) por la supuesta modificación del régimen de incentivos de tarifas verdes.
- Actuó como abogado principal de Ucrania en un arbitraje entre Estados/entre inversores y Estados interpuesto por una unidad territorial de un Estado y su órgano estatal, en el que se alegaba la adquisición de la Mayor refinería de petróleo de Ucrania.
- Actuó como abogado interjurisdiccional de Ucrania en procedimientos judiciales para la anulación, el reconocimiento y la ejecución de un laudo arbitral de inversión dictado a favor de una empresa petrolera estatal rusa ante tribunales franceses, estadounidenses e ingleses de todos los niveles.
- Representó a Ecuador en un arbitraje en virtud de un tratado de inversión interpuesto por empresas petroleras multinacionales en el que se alegaba denegación de justicia e incumplimiento de un TBI por demoras indebidas y decisiones manifiestamente erróneas de los tribunales ecuatorianos en siete casos comerciales.
- Representó a un inversor suizo contra un Estado de Europa del Este durante las primeras etapas de un arbitraje en virtud de un tratado de inversión en el sector de las energías renovables, derivado de un cambio en el régimen de incentivos.
- Obtuvo una victoria en la fase jurisdiccional para Ecuador y su empresa estatal PetroEcuador en un arbitraje del CIADI iniciado por una empresa energética estadounidense en relación con la imposición de un impuesto sobre los beneficios extraordinarios del petróleo y procedimientos de recaudación.

- Representó con éxito a Ecuador y a su empresa estatal PetroEcuador en un arbitraje del CIADI iniciado por una empresa energética española en relación con la imposición de un impuesto sobre los beneficios extraordinarios del petróleo y procedimientos de recaudación.
- Representó a una empresa energética estadounidense en un procedimiento de ejecución de un laudo favorable del CIADI contra Argentina en Estados Unidos, Francia y España.
- Representó a una empresa energética de Europa del Este en un arbitraje en virtud de un tratado de inversión contra un Estado de Europa del Este en relación con la fijación de tarifas.
- Representó con éxito a un proveedor francés de redes de transmisión contra un proveedor italiano de electricidad en un arbitraje de la CCI derivado del incumplimiento de las normas de acceso.

Experiencia representativa como abogado - Infraestructuras

- Representó a una empresa de infraestructuras ucraniana contra una empresa de infraestructuras moldava en un arbitraje comercial ante la Corte de Arbitraje de la Cámara de Comercio Polaca (SAKIG) por incumplimiento de contrato y recuperación de deuda.
- Defendió con éxito a Jordania en dos arbitrajes paralelos ante el CIADI y la CCI interpuestos por una empresa ferroviaria y sus accionistas kuwaitíes. Esta victoria por valor de 1000 millones de dólares estadounidenses fue reconocida en Junio de 2013 como una de las “10 Mayores victorias en defensa” en la tabla de puntuación de arbitrajes de American Lawyer.

Experiencia representativa como abogado - Banca y finanzas

- Representó a un inversor suizo contra un Estado de Europa del Este en un arbitraje de tratado de inversión derivado de la crisis financiera de 2008.
- Representó a un ciudadano francés en un procedimiento de anulación del CIADI relacionado con la intervención del Estado y la liquidación de un banco.

Experiencia representativa como abogado - Sectores altamente regulados

- Actuó como abogado principal de un país sudamericano en un arbitraje en virtud de un tratado de inversión interpuesto por un “inversor” estadounidense en un sector altamente regulado.
- Asesoró a una empresa tabacalera multinacional en un arbitraje en virtud de un tratado de inversión contra un Estado asiático.

Experiencia representativa como abogado - Servicios públicos

- Representó a un proveedor francés de vales de comida contra Hungría en un arbitraje del CIADI derivado de una supuesta expropiación de un negocio debido a un cambio en el régimen fiscal.
- Representó a una empresa francesa de servicios públicos durante las primeras etapas de un arbitraje del CIADI derivado de una concesión para prestar servicios de recogida y tratamiento de residuos a un municipio de un Estado árabe.

Experiencia representativa como abogado - Fabricación, transporte, distribución, agencia

- Representó con éxito a un fabricante de vidrio estadounidense en un arbitraje de la CCI derivado de un acuerdo de adquisición con un fabricante de vidrio belga.
- Se encargó de la ejecución de un laudo de la CCI dictado a favor de una empresa constructora iraquí y en contra de una empresa de ingeniería y fabricación india.
- Representó a una filial rusa de un fabricante de automóviles francés en un arbitraje de la CCI contra un transportista ruso derivado del incumplimiento de un contrato de transporte.
- Asesoró a un productor de fruta español en relación con una disputa con su socio tunecino en una empresa conjunta.
- Representó a empresas tunecinas contra una multinacional en un arbitraje de la CCI derivado de la rescisión indebida de un acuerdo de representación comercial.
- Representó a un proveedor de contenidos en línea británico contra su distribuidor español en un arbitraje de la CCI conforme al derecho inglés con sede en París.

Experiencia representativa como abogado - Sanciones

- Representó a un Estado de Europa del Este en un procedimiento ante el Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE) relativo a la imposición de sanciones de la UE a un antiguo jefe de Estado.

Experiencia representativa como abogado - Antimonopolio

- Defendió con éxito a productores de fertilizantes de Europa del Este en una compleja acción antimonopolio ante los tribunales de distrito y de apelación de los Estados Unidos.

Experiencia como árbitro

- Actuó como coárbitro en un arbitraje de la CCI con sede en Ginebra y regido por la legislación suiza, derivado de un proyecto de energía solar en Kazajistán y en el que participaban entidades estatales kazajas y francesas.
- Actuó como árbitro único en un arbitraje de la CCI con sede en Estocolmo relacionado con un proyecto de exploración de gas en alta mar en Turkmenistán.
- Actuó como coárbitro en un complejo arbitraje de la LCIA con sede en Londres relacionado con una supuesta adquisición de la Mayor empresa rusa de baldosas cerámicas.
- Actuó como coárbitro en un arbitraje de la LCIA con sede en Londres relacionado con la división de los activos derivados de una mina de carbón, con legislación aplicable de Rusia y Chipre.
- Actuó como árbitro único en un arbitraje de la LCIA con sede en Londres en el sector de la aviación entre partes de EE. UU. y Reino Unido.
- Actuó como coárbitro en un arbitraje de la LCIA con sede en Londres derivado de una disputa entre accionistas que involucraba a una aerolínea regional.

- Actuó como árbitro único en dos arbitrajes paralelos derivados de acuerdos de crédito entre partes rusas, chipriotas y de las Islas Vírgenes Británicas ante la LCIA, con sede en Londres, con la legislación inglesa aplicable.
- Actuó como árbitro único en un arbitraje de la LCIA con sede en Londres y regido por la legislación inglesa en relación con la venta de equipos de deshielo en el que estaban implicadas partes del Reino Unido y Estados Unidos.
- Actuó como coárbitro en un arbitraje de la LCIA con sede en Londres relacionado con un acuerdo de crédito en el sector agrícola, con la legislación aplicable de Chipre y Ucrania.
- Actuó como coárbitro en un arbitraje de la LCIA con sede en Londres en el que participaron partes de Chipre y Rusia, derivado del fletamento de un buque marítimo.
- Actuó como árbitro único en dos arbitrajes paralelos en el sector minero entre un proveedor estatal ucraniano y un distribuidor europeo ante la ICAC en Kiev.
- Actuó como presidente en un arbitraje de la ICAC con sede en Kiev derivado de un acuerdo de servicios profesionales relacionado con la transferencia de equipos y conocimientos técnicos de Estados Unidos a Ucrania.
- Actuó como coárbitro en un arbitraje de la ICAC entre una importante empresa química rusa y una empresa química estatal ucraniana en relación con el tránsito de productos químicos a través de Ucrania.
- Actuó como coárbitro en un arbitraje de la ICAC relativo al suministro de productos farmacéuticos por parte de un proveedor ucraniano a un comprador estatal brasileño.
- Actuó como árbitro único en un arbitraje ad hoc de la CNUDMI entre proveedores de servicios profesionales estadounidenses y franceses, con sede en París y aplicable la legislación francesa.
- Actuó como coárbitro en un arbitraje ad hoc de la CNUDMI sobre la venta de mercancías entre un fabricante de equipos informáticos de Hong Kong y un distribuidor de equipos informáticos ucraniano, con sede en Estocolmo y aplicable la legislación de Hong Kong.